
Discussienotitie Verantwoord datagebruik en de rol van de raad

Datagebruik

Data, big data, small data, algoritmen, het zijn termen die veelvuldig in het nieuws zijn. Hoewel het gebruik van gegevens geen nieuw fenomeen is, is het gebruik van gegevens in combinatie met digitale toepassingen (computers, mobiele telefoons, sensoren voor het verzamelen van gegevens) relatief nieuw en ontwikkelt dit gebruik zich in hoog tempo.

Bij het combineren van gegevens en digitale toepassingen die zorgdragen voor de verzameling, verwerking en opslag van deze gegevens, spreken we van data. Ook wordt er gesproken over 'big data', al is dat een relatief begrip omdat wat voor de gemeente big data zijn, zal voor bedrijven als Google en Facebook small data zijn. De toepassingen zijn echter veelal hetzelfde, voor het gemak spreken we in deze notitie verder van 'data'.

Digitale technieken maken het mogelijk om veel data te verzamelen, te verwerken en op te slaan. Het verwerken van veel data maakt nieuwe analyses mogelijk en geeft context aan andere data. Tevens is het binnen deze toepassingen mogelijk om geautomatiseerde beslis- of rekenregels (algoritmen) te ontwikkelen.

Verantwoord datagebruik

Het nieuws wordt gedomineerd door berichtgeving over voorbeelden waarin datagebruik kwetsbaarheden laat zien. Persoonlijke data komen op straat te liggen, mensen worden geautomatiseerd uitgesloten van bepaalde rechten op basis van algemene data-analyses. In die berichtgeving over datagebruik speelt niet zelden de overheid een negatieve rol.

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) is de centrale wet die voorschrijft onder welke voorwaarden gegevens verzameld en verwerkt mogen worden. De regelgeving is hiervan afgeleid. Wet- en regelgeving kan niet overal een antwoord op kan geven, het laat ruimte voor interpretatie. Zo wordt niet bepaald hoeveel data in welke gevallen gebruikt mogen worden. Ook is niet altijd al jurisprudentie beschikbaar. In die gevallen is het ook als gemeente belangrijk om vooral aan te geven binnen welke kaders data toegepast mogen worden. Daarbij zijn ethiek en transparantie belangrijke punten.

De vraag is dan ook wat onder verantwoord datagebruik moet worden verstaan en welke rol de raad daarin heeft. Hoe verhoudt de overheid zich tot zijn inwoners? Van dezelfde overheid wordt namelijk verwacht dat hij zijn inwoners bescherming biedt, ook tegen misbruik van persoonsgegevens. Aan de andere kant wordt er steeds meer gevraagd van de dienstverlening door dezelfde overheid en het tegengaan van fraude. Hieraan kunnen data een belangrijke bijdrage leveren.

Datagebruik binnen de gemeente

Ook in de gemeente 's-Hertogenbosch spelen data een rol in het vormgeven van beleid en in het nemen van bestuurlijke beslissingen. De stad 's-Hertogenbosch profileert zich al enkele jaren als dé toonaangevende datastad. Ook om die reden is het zinvol om te onderzoeken hoe de gemeente het privacy-beleid heeft geïmplementeerd en zorgdraagt voor verantwoord datagebruik.

De rekenkamercommissie heeft in de jaren 2018 en 2019 verkennende onderzoeken laten uitvoeren naar privacy en datagebruik door de gemeente. Deze onderzoeken tonen aan dat de beveiliging én bescherming van informatie en persoonsgegevens binnen de gemeente op basis van de wet- en regelgeving op orde zijn.

De gemeente 's-Hertogenbosch gebruikt bijvoorbeeld algoritmes om het toekomstig beroep op de Wmo of de jeugdhulp te voorspellen. Deze data zijn niet terug te leiden tot individuen. In het onderzoek naar de Leefbaarheid en Veiligheid van de Gestelse Buurt is de mogelijke relatie tussen financiële situatie en crimineel gedrag onderzocht. Het onderzoek toont een verband aan tussen financiële problematiek en de kans dat iemand verdacht wordt van een criminele activiteit. Een nuttig onderzoek dat oorzaken voor een onveilige buurt kan blootleggen, maar ook de basis kan zijn (maar nog niet is) voor een aantal geautomatiseerde beslisregels op basis waarvan de kans wordt bepaald dat iemand verdacht wordt van criminele activiteiten. Zo wordt in het rapport een keuzeboom weergegeven die aan de hand van enkele kenmerken van een individu (vrouw/man, jong/oud, wel/niet financiële problemen) laat zien of het individu onderdeel uitmaakt van een groep (met genoemde specifieke kenmerken) die relatief veel verdachten van een criminele handeling kent.

In een van de verkennende onderzoeken die de rekenkamercommissie heeft laten uitvoeren is specifiek gekeken naar de wijze waarop datagebruik plaatsvindt in het sociaal domein. Een conclusie die in dit werkveld kan worden getrokken is dat er ten behoeve van een goede dienstverlening veel waarde wordt gehecht aan het integraal werken. Zogenaamde 'één gezin, één plan, één regisseur- methodieken' vragen om meer informatie-uitwisseling. Er gaan echter tegelijkertijd tegengestelde krachten werken. De politiek vraagt ten behoeve van een goede dienstverlening en het gewenste maatwerk om ontschotting van de hulpverlening. En de AVG werpt vanwege privacy-overwegingen en de bescherming van persoonsgegevens juist schotten op. De overheid vraagt van de (hulpvragende) burger om maximale transparantie, maar moet diezelfde burger tegen de overheid in bescherming nemen waar het betreft de verzameling en verwerking van teveel persoonlijke data.

De rekenkamercommissie heeft geconstateerd dat het voor raadsleden moeilijk is om inzicht te krijgen in de verschillende vormen waarin door de gemeente gebruik wordt gemaakt van data. Welke rol spelen data in de uiteindelijke bestuurlijke besluitvorming? Wie neemt de beslissing om gebruik te maken van data in de uitvoering en de ontwikkeling van beleid en aan welke eisen wordt deze beslissing getoetst? Hoe controleert een raadslid of de gebruikte algoritmen wel voldoen aan de gestelde politieke voorwaarden en voorwaarden van goed bestuur? De rekenkamercommissie is van mening dat er voor de gemeenteraad van 's-Hertogenbosch een verantwoordelijkheid ligt om kaders te stellen voor het gebruik van data door de gemeente.

Hulpmiddel

Als bijlage bij deze discussienotitie treft u de samenvatting van de twee verkennende onderzoeken aan onder de titel Privacy, verantwoord datagebruik, en de rol van de raad: Een verkenning van beleid en uitvoering. U leest hierin ook meer over de mogelijke uitgangspunten voor het debat over data.

Gezien het belang van het onderwerp wil de rekenkamercommissie de raad een handvat bieden. De rekenkamercommissie heeft hiervoor de DataWijzer voor de gemeenteraad 's-Hertogenbosch laten ontwikkelen. Het doel van deze DataWijzer, een doorklikbaar hulpmiddel, is raads- en commissieleden te helpen om in het reguliere besluitvormingsproces

tot een afgewogen en onderbouwd besluit te komen bij raadsvoorstellen waarbij data worden ingezet. De DataWijzer bestaat uit drie fases: de beeldvormende fase, de oordeelsvormende fase en de besluitvormende fase. Bij elke fase geeft de DataWijzer suggesties voor vragen die u als raads- commissielid zou kunnen stellen. Bovendien kunnen de opgeworpen vragen in de DataWijzer helpen bij de eventuele ontwikkeling van kaders door het gemeentelijk datagebruik. De wijze waarop u als raads-commissielid de Datawijzer in uw werkzaamheden zou kunnen gebruiken is ook in een kort animatiefilmpje toegelicht.

Vragen aan de Commissie Bedrijvigheid

1. Bent u als raad voldoende op de hoogte op welke beleidsterreinen (welke) data-analyses worden uitgevoerd, wat het doel is van deze analyses, en in hoeverre geautomatiseerde beslisregels (algoritmen) worden gebruikt?
2. Onderschrijft u de stelling dat er kaders ontbreken op basis waarvan het college tot politiek gedragen uitvoering kan komen waar het de toepassing betreft van complexe data analyses en algoritmen m.b.t. de realisatie van beleidsdoelstellingen? Bent u het met de rekenkamercommissie eens dat er een verantwoordelijkheid voor de raad is om kaders te stellen aan het gebruik van data-analyses en algoritmen door de gemeente?
3. Onder welke voorwaarden vindt u het acceptabel dat er voor de uitvoering en ontwikkeling van beleid gebruik wordt gemaakt van complexe data-analyses en algoritmen? Wat vindt u echt niet acceptabel en wat wel?

Eventuele hulpvragen hierbij:

- a. Welke eisen moeten gesteld worden aan algoritmes die worden gebruikt?
 - b. In hoeverre heeft de burger zicht en invloed op de gegevens die over hem/haar worden verzameld door de gemeente?
 - c. Met wie mag de gemeente data delen?
 - d. Onder welke voorwaarden mogen data van externe partijen (die misschien de grenzen van het mogelijke opzoeken) worden gebruikt?
4. Vindt u, met ons, dat u voor de invulling van uw kaderstellende en controlerende taken, op dit onderwerp, inzicht nodig heeft in:
 - a. Welke gemeentelijke data-projecten er lopen?
 - b. Waarom deze projecten lopen (oftewel: wat is de initiële doelstellingen en waarom wordt hiervoor gebruik gemaakt dan data)?
 - c. Welke data er, op hoofdlijnen, gebruikt worden in deze projecten?
 - d. Hoe de gemeente daarover communiceert met burgers?

Privacy, verantwoord datagebruik, en de rol van de raad

Een verkenning van beleid en uitvoering

Aanleiding

Gemeenten verzamelen en gebruiken veel persoonsgegevens van burgers. Het gebruik van deze gegevens in combinatie met ICT-toepassingen, noemen we data. Een groot deel van die data heeft de gemeente nodig om de taken uit te voeren. Zo kan er in het sociaal domein meer zicht komen op welke mensen een hulpvraag hebben, en in het fysieke domein kan men doelmatiger omgaan met bijvoorbeeld onderhoud, parkeren en het ophalen van afval. Maar het bezit en gebruik van al deze data brengt in deze tijd van toenemende digitalisering, ook verantwoordelijkheden met zich mee. Welke data kan en mag een gemeente gebruiken en welke niet? Hoe kan een gemeente zo transparant mogelijk zijn naar burgers toe over wat de gemeente van hen weet en hoe data gebruikt worden? Hoe voorkomt de gemeente risico's zoals een datalek waardoor gegevens van burgers op straat liggen? Kortom: hoe is het privacy-beleid geïmplementeerd en hoe gaat de gemeente verantwoordelijk om met de data van burgers?

De stad 's-Hertogenbosch profileert zich al enkele jaren als dé toonaangevende datastad. Juist om die reden is het de vraag of de gemeente het privacy-beleid heeft geïmplementeerd en zorgdraagt voor verantwoord datagebruik. Dit is de aanleiding geweest voor de rekenkamercommissie om in de jaren 2018 en 2019 twee verkennende onderzoeken uit te laten voeren naar het privacy-beleid en het datagebruik van de gemeente 's-Hertogenbosch.

Het eerste onderzoek gaat in op het privacy-beleid van de gemeente. De resultaten van dit onderzoek schetsen een positief beeld van de wijze waarop de gemeente 's-Hertogenbosch het privacy-beleid heeft geïmplementeerd. Wel is het de vraag of de raad zich voldoende met het privacy-beleid en verantwoord datagebruik bezighoudt. Het tweede onderzoek richt zich op het gebruik van data in het algemeen en specifiek op het sociaal domein van de gemeente 's-Hertogenbosch. Bovendien richt het onderzoek zich op de mogelijkheden van de gemeenteraad om ten aanzien van het gebruik van data vooraf kaders te stellen. Deze twee onderzoeken zijn vanwege het karakter – een verkenning – destijds niet aangeboden aan de raad. De rekenkamercommissie hecht er vanuit transparantie en verantwoording aan om over beide onderzoeken terug te koppelen aan de raad.

Bovendien heeft de rekenkamercommissie naar aanleiding van beide onderzoeken en in samenwerking met de Utrecht Data School een doorklikbaar hulpmiddel, de DataWijzer, laten ontwikkelen dat raadsleden kan ondersteunen bij het beoordelen van het gebruik van data en de keuzes die daaraan ten grondslag liggen. Bij de totstandkoming van dit hulpmiddel hebben zowel enkele raadsleden als het Hoofd van de afdeling Onderzoek & Statistiek van de gemeente 's-Hertogenbosch input geleverd. De DataWijzer wordt hierbij aangeboden.

I. Privacy-beleid gemeente 's-Hertogenbosch

In het eerste verkennende onderzoek, dat door PBLQ is uitgevoerd, is nader gekeken naar de wijze waarop het privacy-beleid is vastgelegd in beleidskaders en andere documenten. Daarnaast is onderzocht hoe het beleid in de organisatie vorm is gegeven. De hoofdvragen waren:

- In hoeverre is de bescherming van persoonsgegevens van burgers van de gemeente 's-Hertogenbosch gewaarborgd, zowel in beleid, maatregelen en uitvoeringspraktijk?
- Hoe kan de gemeenteraad zijn rol hierbij vervullen?

Ter beantwoording van deze hoofdvragen is een viertal sub-vragen gesteld. Deze sub-vragen worden achtereenvolgens weergegeven en beantwoord.

1. WELKE BELEIDSKADERS, REGELS EN RICHTLIJNEN HANTEERT DE GEMEENTE VOOR DE BORGING VAN DE PRIVACY VAN DE INWONERS?

Het onderzoek toont aan dat de gemeente alle relevante beleidsdocumenten heeft ontwikkeld en deze regelmatig actualiseert. Daarnaast wordt er sinds jaren (door PBLQ is dit herleid tot tenminste 2001) gewerkt met een informatiebeveiligingsbeleid. Ook op dat vlak beschikt de gemeente over beleids- en uitvoeringsplannen en wordt er regelmatig geactualiseerd. De gemeente kent een model voor convenanten met ketenpartners waarin privacy is opgenomen, modellen voor verwerkersovereenkomsten en een procedure voor datalekken. In de voorbereiding op de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) zijn in nagenoeg alle onderdelen van de organisatie de relevante processen geïnventariseerd en geanalyseerd. Indien nodig zijn ze heringericht. Er wordt een gestructureerde auditsysteem toegepast om voldoende garantie te bieden voor een adequate bescherming van de privacy van burgers. De relaties tussen processen, gegevens, systemen, beheer en de gerelateerde Baseline Informatiebeveiliging Gemeenten (BIG)-normen zijn vastgelegd in een systeem, zodat er overzicht is en er grip op kan worden gehouden.

2. VOLDOET HET BELEID BINNEN DE GEMEENTE 'S-HERTOGENBOSCH AAN DE BEPALINGEN VAN HET BASISNORMKADER BASELINE INFORMATIEBEVEILIGING GEMEENTEN (BIG) EN AAN DE ALGEMENE VERORDENING GEGEVENSBESCHERMING (AVG)?

Er kan worden geconstateerd dat het beleid van de gemeente grotendeels voldoet aan de bepalingen van de BIG en de AVG. Ten tijde van het onderzoek (2018) moest nog wel het verwerkersregister worden voltooid. Daarnaast werd in het betreffende onderzoek geconcludeerd dat het privacy-beleid nog een regulier onderdeel moest worden van de PDCA-cyclus¹, waarbij de verantwoording over de naleving nadrukkelijk de aandacht moet krijgen. Tot slot benoemden de onderzoekers de dubbelfunctie van de Functionaris Gegevensbescherming (FG) en de Chief Information Security Officer (CISO) als een punt van aandacht.

3. HOE IS DIT BELEID UITGEWERKT EN GEBORGD IN PROCESSEN OP DE WERKVLOER?

Er bestaan in de organisatie voor bijna alle processen uitgewerkte procesbeschrijvingen die een basis vormen voor de informatiehuishouding die getoetst is aan de criteria van de AVG. Het onderzoek constateert dat er een procedure is voor datalekken. Deze procedure wordt als leerinstrument gebruikt en niet om medewerkers op af te rekenen. Het beeld dat uit het onderzoek naar voren komt is dat er veel energie is gestoken in de bewustwording van medewerkers. Dit is gedaan door op basis van een Onderwijs- en communicatieplan kennis over te dragen door middel van e-learning en een bewustwordingscampagne. Daarnaast is er een privacy-organisatie ingericht. Dit betekent concreet dat elke afdeling een aanspreekpunt (of buddy) kent die als vraagbaak fungeert en die eventueel zelf te rade kan gaan bij de gespecialiseerde privacy officer en de Functionaris Gegevensbescherming.

4. OP WELKE WIJZE IS DE RAAD TOT NU TOE BIJ DE ONTWIKKELING VAN HET PRIVACY-BELEID EN INFORMATIEVEILIGHEID BETROKKEN GEWEEST?

Het onderzoek toont aan dat de raad van 's-Hertogenbosch zich op verschillende momenten heeft gebogen over het vraagstuk van privacy-beleid en datagebruik. Er is geconstateerd dat de onderwerpen privacy en verantwoord datagebruik meerdere malen in de raad zijn besproken de afgelopen jaren. Het is echter de vraag of de raad zich de afgelopen jaren voldoende met deze vraagstukken heeft bezig gehouden.

Tussenconclusie 1

De rekenkamercommissie acht het, vanwege het toenemend maatschappelijk belang en de toenemende risico's, van belang dat de raad zich in de toekomst intensiever met deze vraagstukken gaat bezighouden. Om die reden heeft de rekenkamercommissie de Nederlandse School voor het Openbaar Bestuur (NSOB) gevraagd hoe de gemeenteraad van 's-Hertogenbosch invulling kan geven aan zijn kaderstellende en politieke rol binnen het privacy-beleid en het verantwoord datagebruik. Gevraagd is daarbij specifiek te kijken naar deze aspecten binnen het sociaal domein in de gemeente.

¹ PDCA staat voor: Plan Do Check Act. Veel toegepaste beleidsevaluatie cyclus.

II. De Politiek van Data en Privacy

In dit tweede verkennende onderzoek, uitgevoerd door het NSOB, wordt ingegaan op het toenemend gebruik van data door de overheid, meer in het bijzonder de gemeente 's-Hertogenbosch. Wat betekent de rol van de gemeenteraad voor het verantwoord gebruik van data? Er is ingezoomd op het gebruik van data in het sociaal domein in 's-Hertogenbosch. Dat heeft met name inzicht opgeleverd over de relevante vragen die door de raad gesteld kunnen worden ten aanzien van verantwoord datagebruik.

Als achtergrond voor het onderzoek wordt een algemene wereldwijde ontwikkeling in de technologie geschetst die het mogelijk heeft gemaakt dat we heden ten dage over (zoveel) data beschikken. Dit past in de technologische ontwikkeling die ook wel de vierde industriële revolutie wordt genoemd. Deze industriële revolutie heeft geleid tot nieuwe technische mogelijkheden en maatschappelijke ontwikkelingen die nieuwe mogelijkheden bieden in opslag, verzamelen, verspreiden en analyseren van data. Er zijn bedrijven die geld verdienen met de verkoop van data.

De onderzoekers stellen dat er steeds meer data worden gebruikt, omdat de gebruikers menen zo meer inzicht te verkrijgen en het beleid op objectieve feiten te baseren. Echter, zo stelt de NSOB, weten we dat feiten nooit voor zich spreken maar altijd duiding nodig hebben. Feiten betekenen in verschillende contexten iets anders. Bovendien is het verzamelen en verwerken van data nooit neutraal, maar berust het op waarden (namelijk keuzes die gemaakt zijn voorafgaande aan het verzamelen van de data) die vaak niet zichtbaar worden.

De hoeveelheid data waarover de gemeente 's-Hertogenbosch beschikt is in relatie tot andere actoren in de samenleving niet groot. De data van 150.000 inwoners zijn nog in één Excel-sheet te verwerken. In de gemeente 's-Hertogenbosch wordt daarom niet gesproken over 'Big Data'. Tegelijkertijd wordt geconstateerd dat data ook in deze gemeente een steeds grotere rol spelen. In het sociaal domein gaat het bijvoorbeeld om informatie van en over burgers. Bij de analyse van beschikbare data wordt door de gemeente 's-Hertogenbosch ook gebruik gemaakt van algoritmen. Veelal wordt een algoritme gebruikt in de vorm van een digitaal programma dat vervolgens de data analyseert (berekent) en daaruit een door regels gestuurde conclusies trekt.

AVG

Op bepaalde punten geeft de AVG duidelijk aan waar gemeentelijk beleid aan moet voldoen. Zo wordt er bijvoorbeeld gesproken over beveiligingsmaatregelen voor mobiel werken, het verwerken van persoonsgegevens wanneer de burger hier toestemming voor heeft gegeven en welke informatie een burger moet delen tijdens een keukentafelgesprek en welke rechten en plichten de gemeente heeft bij het vormgeven van keukentafelgesprekken.

De AVG laat ook ruimte voor interpretatie en juist hierin kan de gemeenteraad een belangrijke rol spelen. Het gesprek in de gemeenteraad zou dan moeten gaan over de afweging tussen privacy en informatie-uitwisseling, over het omgaan met informatie van kwetsbare burgers en over in hoeverre de gemeente burgers zorg mag opdwingen. Op ambtelijk niveau wordt er regelmatig gesproken over casuïstiek waarin de AVG geen duidelijkheid verschaft. Zo'n geanonimiseerde casus zou in de gemeenteraad kunnen dienen als voorbeeld van bovengenoemde spanningen.

Sociaal domein

In de samenleving bestaat een toenemende behoefte aan transparantie. Ook de overheid heeft het liefst een transparante burger, zo ook in het sociaal domein. Via allerlei monitoren wordt informatie verzameld over inwoners en daarmee worden beleidskeuzes gemaakt, zo ook binnen het sociaal domein.

Het integraal werken in het sociaal domein heeft ervoor gezorgd dat hulpverleners onderling informatie uitwisselen. Mede door de invoering van de AVG ontstaat er meer discussie over deze informatie-uitwisseling. Tegelijkertijd blijft de wil om integraal te werken groot. Wijkteams komen achter de voordeur om eerder te constateren welke problemen een gezin heeft en hoe dit gezin het beste kan worden geholpen. Door middel van

zogenaamde keukentafelgesprekken wordt de context van een gezin in kaart gebracht. Dit roept de vraag op of er ruimte is voor geheimen. De onderzoekers stellen dat de roep om in het sociaal domein integraal te werken leidt tot een dilemma. De 'één gezin, één plan, één regisseur' methode vraagt om meer informatie-uitwisseling maar dit brengt de privacy van de burger in gevaar. Parallel hieraan loopt het proces van de AVG dat ervoor zorgt dat de schotten tussen de afdelingen weer moeten worden opgetrokken. Dit maakt het uitwisselen van informatie weer moeilijker. Politiek bestaat dan de wens om meer integraal te gaan werken, maar in de praktijk blijkt dat dan niet mogelijk.

In het sociaal domein is doorgaans bij wet vastgelegd welke informatie door de overheid mag worden verzameld. Dit is vastgelegd omdat de burger vaak in een afhankelijkheidspositie ten opzichte van de overheid verkeert en daarom kwetsbaar is. Het is ook een taak van de raad (als volksvertegenwoordiging) om erop toe te zien dat het belang van de burger wordt beschermd tegenover de overheid.

De praktijk

De gemeente 's-Hertogenbosch doet veel met data binnen het sociaal domein. In het onderzoek wordt nader ingegaan op een voorspellingsmodel dat door de gemeente 's-Hertogenbosch is ontwikkeld. Het gaat om het voorspellen van het WMO-gebruik aan de hand van data. Het model geeft extra duiding in het bepalen van richting van het WMO-gebruik in de toekomst en de kosten hiervan. De data die hiervoor worden gebruikt zijn eerder voor andere doeleinden verzameld. De data worden samengevoegd en gekoppeld aan andere databestanden, zoals de bevolkingsprognoses. Met behulp van een algoritme wordt het model gebruikt om voorspellingen te doen, in dit geval over het WMO-gebruik. Samengevat gaat het hier om een nieuwe manier om oude informatie in te zetten voor beleidsmatige interventies. Er wordt (ten tijde van het onderzoek in 2019) samen met JADS en VNG Realisatie gekeken of dit model ook toepasbaar is op het gebied van jeugdzorg.

Er zijn ook onderzoeken op wijkniveau waarin op basis van informatie die voor een ander doel zijn verzameld een diepere analyse te maken om geconstateerde problematiek inzichtelijk te maken. Een voorbeeld van een dergelijk onderzoek is het onderzoek naar de relatie tussen crimineel gedrag en de financiële situatie in de Gestelse buurt². Omdat de AVG het mogelijk maakt om gegevens te verwerken voor statistisch of wetenschappelijk onderzoek zijn in dit onderzoek databestanden gekoppeld. Voor het gebruik van databestanden die vanwege hun unieke aard specifieke toestemming van de minister van V&J behoeven, is toestemming gevraagd en verkregen. Uiteraard geldt ook voor statistisch onderzoek dat er in de rapportage geen gegevens mogen staan die herleidbaar zijn tot individuen.

Hoe kan de raad op dit terrein invulling geven aan zijn kaderstellende rol?

Data zijn altijd politiek. Data berusten altijd op selectiviteit (welke data worden verzameld) en daarmee op vooringenomenheid. Data faciliteren en ondersteunen bepaalde beleidskeuzes en hoewel de uiteindelijke beslissing altijd door een mens wordt gemaakt, zijn data toch sturend geweest in deze keuze. In dit geval vloeien beleidskeuzes niet voort uit logica en rationele keuzes, als een stappenplan dat gevolgd kan worden, maar hierin zijn beleidskeuzes uitkomsten van politieke strijd in een arena waar discussie en debat centraal staan. De NSOB concludeert dat niet veel gemeenteraden beleid formuleren op het gebied van privacy ter bescherming van de burger. Men volgt doorgaans de AVG. Er is een spanning tussen wat de AVG voorschrijft en de wens om in specifieke gevallen daarvan af te wijken. Het onderwerp komt op de politieke agenda wanneer een wethouder een ontwikkeling signaleert en hiervoor een oplossing presenteert. De discussie die daarop volgt gaat dan over de aangediende oplossing en niet over de achterliggende afweging. En de discussie gaat nog minder over het gebruik van data en de gevolgen daarvan voor de privacy van burgers.

De NSOB geeft enkele uitgangspunten die in de discussie over privacy en datagebruik toegepast kunnen worden.

² Datascience onderzoek Leefbaarheid en Veiligheid Gestelse buurt: Een onderzoek naar de relatie tussen crimineel gedrag en de financiële situatie in de Gestelse buurt.

Uitgangspunt in de discussie blijft de AVG. Hierin blijft echter op punten ruimte voor interpretatie.

Twee belangrijke uitgangspunten zijn: 'dataminimalisatie' en 'doelbinding'. De uitgangspunten bestonden al voor de dataexplosie van de laatste decennia. Het zijn inmiddels beginselen van goed bestuur geworden. Dataminimalisatie gaat ervan uit dat de overheid zo beperkt mogelijk persoonsgegevens verzamelt. De verzameling van data moet altijd proportioneel zijn. Doelbinding betekent dat data alleen gebruikt mogen worden voor het doel waarvoor het verzameld is. Dit uitgangspunt komt steeds meer onder druk te staan omdat we steeds meer data eenvoudig kunnen verzamelen en beschikbaar krijgen. Daarmee ontstaat de situatie dat data steeds vaker met elkaar worden gekoppeld. Verwezen wordt naar een door Widlak en Peeters (2018) opgesteld richtsnoer voor het politieke debat over privacy en data³.

Tussenconclusie 2

De onderzoekers geven aan dat de politieke vragen zoals: welke data over wie verzameld worden, wat met deze data gebeurt en welke doelen met de verwerking van data worden gediend, steeds urgenter worden. Zij stellen dat steeds meer beslissingen data gedreven worden, waarbij automatische beslisregels (algoritmen) een prominente rol vervullen. Dat kan bijdragen aan de effectiviteit en efficiëntie, maar de normatieve aspecten die met dataverzameling en datagebruik verbonden zijn dreigen vaak uit het zicht te raken. Voor de NSOB liggen hier de politieke gevoelheden die voor de raad van belang zijn. Zij adviseren de gemeenteraad om hierover een debat te voeren en positie in te nemen.

De raad heeft vanuit zijn controlerende en kaderstellende rol de verplichting om dit te doen. Het gaat er niet slechts om achteraf te controleren of data correct en deugdelijk zijn verzameld en gebruikt en de privacy conform alle geldende regels is beschermd, maar juist ook om vooraf kaders te stellen en waar nodig scherpe grenzen te trekken. Hoe kan de raad invulling geven aan zijn kaderstellende en politieke rol binnen het privacy-beleid met betrekking tot het gebruik van data in 's-Hertogenbosch? Het antwoord dat NSOB geeft valt uiteen in de volgende punten:

Keuzes

- Sturing geven aan de technologische ontwikkeling is, zeker voor een gemeenteraad, beperkt mogelijk. Dat houdt niet in dat er geen keuzes te maken zijn. Er zijn keuzes te maken over de benutting van specifieke toepassingen, over de verzameling van data, over het gebruik van data en over de zeggenschap en bescherming van burgers.
- Data zijn nooit contextloos. Data zijn het gevolg van keuzes, van beslissingen, van modellen en beelden van de wereld, van tijd en geschiedenis. Het politieke debat hierover is dus urgent.

Regelgeving en kaderstelling

- De regelgeving op het gebied van privacy, in het bijzonder de AVG, is op een aantal punten scherp. De raad kan de uitgangspunten (dataminimalisatie en doelbinding en zoveel mogelijk instemmingsrecht van burgers) hanteren in de kaderstelling.
- Tegelijkertijd is de regelgeving, in het bijzonder de AVG, niet in beton gegoten. Er is altijd ruimte voor interpretatie en dus voor politieke keuzes. Welke data voor welk beleid over welke burgers en maatschappelijke ontwikkelingen is altijd een uitkomst van politieke voorkeuren en compromissen.
- De kaderstelling inzake privacy en het gebruik van data heeft niet alleen gevolgen voor burgers en samenleving maar zeker ook voor de politiek zelf. De overheid is niet alleen de institutie die de privacy van burgers moet beschermen, maar is zelf ook een belangrijk bedreiging van de privacy. In de sfeer van handhaving en opsporing is dat evident, maar ook in het sociale domein kunnen de beste politieke bedoelingen leiden tot omvangrijk datagebruik, met alle risico's van dien.

³ Widlak, A. en Peeters, R. (2018), De digitale kooi: (On)behoorlijk bestuur door informatiearchitectuur of hoe we de burger weer centraal zetten in een digitaliserende overheid. Den Haag: Boom Bestuurskunde

Beleid en evaluatie

- Politiek is er een grote en breed gedeelde wens tot integraal beleid en integraal weken. Het is duidelijk dat deze voorkeur ingrijpende gevolgen heeft voor het gebruik en de verzameling van data. Ook hier is kaderstelling van een gemeenteraad noodzakelijk.
- Er wordt ook steeds meer gesproken over maatwerk. In de uitvoering van beleid en de toepassing van regels moet zoveel mogelijk rekening worden gehouden met de bijzondere kenmerken van elke individuele burger. Dat impliceert echter weer dat de overheid kennis moet hebben van zoveel mogelijk van deze kenmerken. Politiek zal dit dilemma steeds moeten worden besproken wanneer er wordt gesproken over maatwerk.
- Data worden gebruikt in processen van controle en verantwoording. Processen die in een democratie van belang zijn. Echter ook hier geldt dat het goed is om een kritische reflectie te houden op politieke wensen. Zeker wanneer het gaat om data waar persoonsgegevens mee gemoeid zijn.

III. De DataWijzer

De beide onderzoeken maken voor de rekenkamercommissie duidelijk dat er voor de gemeenteraad van 's-Hertogenbosch een verantwoordelijkheid ligt om kaders te stellen voor het verantwoord datagebruik door de gemeente zelf. Er is uit de onderzoeken naar voren gekomen dat de gemeente de bestaande regelgeving op het gebied van privacy correct uitvoert en onderdeel laat uitmaken van de processen op de werkvloer. Wat de onderzoeken ook laten zien is dat er nog altijd keuzes te maken zijn die door de politiek gemaakt moeten worden. Regelgeving bepaalt in grote lijnen niet hoeveel data je als gemeentebestuur wilt toepassen, wanneer je die wilt toepassen en bovenal waarvoor je die wilt toepassen.

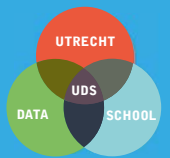
De opsomming die de NSOB geeft is weliswaar behulpzaam, maar geeft nog geen handvat aan de raad om de vragen als 'welke data kan de gemeente gebruiken en welke consequenties zitten hieraan vast?' te beantwoorden. Deze vragen worden bij voorkeur beantwoord door de politiek. Gezien het toenemend belang van dit onderwerp in de komende jaren, wil de rekenkamercommissie de raad ondersteunen in het proces dat leidt tot het maken van keuzes in het gebruik van data. Zoals de raad bij elk raadsvoorstel ook kijkt naar de juridische en financiële risico's en kansen, zo kan het in de toekomst ook kijken naar de rol die data in een raadsvoorstel speelt.

Om de raad daarin te ondersteunen heeft de rekenkamercommissie op 3 september 2020 een informatieavond "Data en de rol van de raad" georganiseerd. Tijdens die avond hebben JADS en de Utrecht Data School (UDS) een toelichting gegeven op privacy-bepalingen en verantwoord datagebruik. Aan de hand van enkele voorbeelden is het gesprek met raadsleden gevoerd over wat wel en wat niet als verantwoord datagebruik wordt gezien.

Naar aanleiding van deze bijeenkomst heeft de rekenkamercommissie een DataWijzer voor de gemeenteraad 's-Hertogenbosch door UDS laten ontwikkelen. Het doel van deze DataWijzer, een doorklikbaar hulpmiddel, is raads- en commissieleden te helpen om in het reguliere besluitvormingsproces tot een goed afgewogen en onderbouwd besluit te komen bij raadsvoorstellen waarbij data worden ingezet. De DataWijzer bestaat uit drie fases: de beeldvormende fase, de oordeelsvormende fase en de besluitvormende fase. Bij elke fase geeft de DataWijzer suggesties voor vragen die u als raads- commissielid zou kunnen stellen. Bovendien helpt de DataWijzer bij het stellen van kaders door de raad.

DataWijzer

voor de raad van
's-Hertogenbosch



»
»
»

»
»

»
»

»
»
»
»



Het doel van de DataWijzer is raadsleden te helpen om tot een goed afgewogen en onderbouwd besluit te komen bij raadsvoorstellen waarin digitale technologie is ingezet.

»
»
»

Het besluitvormingsproces van de gemeenteraad kent drie fases: beeldvorming, oordeelsvorming en besluitvorming. In deze eerste, beeldvormende fase helpt de DataWijzer het raadslid om relevante informatie te verzamelen, kaders te stellen en de controlerende taak uit te voeren.

In de oordeelsvormende fase wordt de verzamelde informatie gebruikt om als fractie of als raadslid een oordeel te gaan vormen. De DataWijzer helpt om in deze fase door middel van gesprek en debat tot een oordeel te komen.

In de besluitvormende fase helpt de DataWijzer om ook daadwerkelijk tot een besluit te komen. De vragen gaan over de waarden van de politieke partij en over de waarden die verwerkt zijn in een raadsvoorstel.

- » Data, in de vorm van gegevens, worden gebruikt als input voor het dataproject.

DATAVERZAMELING

» **Waar komen de data vandaan?**

Een dataproject wordt gevoed met databronnen. Deze data kunnen door de gemeente zelf verzameld zijn of ingekocht worden bij een externe organisatie. Als de data ingekocht worden bij een externe organisatie, is het van belang om te weten hoe deze data verzameld zijn.

» **Zijn de data volledig en correct?**

Ongeacht waar de data vandaan komen, is het van belang om te controleren dat de data ook echt juist zijn. Als de data niet correct en juist zijn, kan het model niet correct werken.

» **Verzamelen we de juiste data voor het beleidsdoel?**

Het is belangrijk om zeker te weten dat de data die verzameld zijn ook echt nodig zijn om dit project uit te voeren. Het kan gebeuren dat er gevoelige data gebruikt worden voor een project, die niet relevant zijn voor het beleidsdoel. Dit kan conflicteren met het principe van proportionaliteit uit de Algemene verordening gegevens- bescherming (AVG). Over het algemeen is het goed om aan te houden: hoe minder persoonsgevoelige data, hoe beter (principe uit de AVG).

DATAVERWERKING MET PARTNERS

» **Hoe is de dataverwerking met partners geregeld?**

Wanneer er een samenwerkingsverband is tussen de gemeente en andere organisaties binnen een project, zijn er duidelijke afspraken omtrent dataverwerking nodig. Dit betreft zowel juridische als ethische kaders. Bij een publiek-private samenwerking is het van belang dat de verantwoordelijkheden en het eigenaarschap juridisch vastgelegd wordt.

TOEGANG TOT DATA

» **Is er een protocol voor de anonimisering van data?**

Persoonsgegevens moeten geanonimiseerd worden, tenzij hierdoor het doel van het dataproject niet meer bereikt kan worden. Zie hiervoor de grondslagen van de AVG. De verwerking van data wordt volgens een vast protocol bepaald en er wordt dan ook besloten wie in de organisatie welke bevoegdheid krijgt over de data. Er wordt dan bijgehouden welke mensen er bij de persoonsgevoelige data kunnen.



Als de data niet correct en juist zijn, kan het model niet juist werken.

» **Hoe weten we of dit voorstel beter werkt dan het huidige beleid?**

Er wordt regelmatig aangenomen dat digitalisering en datagedreven bestuur automatisch zorgt voor 'beter' beleid. Dit hoeft echter niet zo te zijn. Het argument voor digitalisering moet verder gaan dan alleen tijd-/kostenbesparing of innovatie. Maakt het model de dienstverlening van de gemeente daadwerkelijk beter?

- » Over hoe er binnen de gemeente wordt omgegaan met data.



VERANTWOORDINGSPARAGRAAF

Om een dataproject op te zetten is het van belang dat de gemeente hier de capaciteit voor heeft. Soms wordt een voorspelmodel ingekocht bij een externe partij, maar is de kennis over dit model niet aanwezig binnen de gemeente. Daarnaast vraagt niet elk dataproject dezelfde kennis. Het is van belang dat er mensen aangewezen worden die de skills hebben om dit dataproject succesvol te realiseren. Misschien is er een budget voor opleidingen van ambtenaren, zodat er niet op externe experts geleund hoeft te worden. Daarnaast is een koppeling tussen de data wetenschappers en de ambtenaren met inhoudelijke kennis belangrijk om het beleidsdoel te realiseren.

- » **Zijn de verantwoordelijkheden tussen de betrokken afdelingen helder?**
Dataprojecten vragen vaak de kennis van meerdere afdelingen binnen een gemeente. Voor één project werken dus verschillende afdelingen samen. Hiervoor is het belangrijk dat er regelmatig samengekomen wordt en dat de afdelingen duidelijke afspraken hebben gemaakt.
- » **Zijn er duidelijke afspraken gemaakt tussen de betrokken afdelingen over communicatie?**
Wanneer verschillende afdelingen samenwerken kunnen er duidelijke afspraken gemaakt worden over zowel de interne als de externe communicatie. Interne communicatie betreft wie contact houdt met wie, en hoe de verschillende medewerkers op deze afdelingen op de hoogte gehouden worden van het project. Externe communicatie betreft hoe er vanuit de gemeente gecommuniceerd wordt over het project. Het is belangrijk dat er eenduidig naar buiten toe gecommuniceerd wordt. Het kan helpen om een document met standaardinformatie over het project op te stellen.
- » **Heeft de gemeente voldoende kennis en capaciteit voor dit voorstel?**
Er zijn verschillende mensen nodig voor een data project, denk aan: data wetenschappers, 'privacy officers', functionaris gegevensbescherming, communicatiemedewerkers, en ambtenaren met inhoudelijke kennis over het onderwerp.

» **Wordt het model extern ingekocht en is er in dit geval de verzekering dat de gemeente ook intern mensen heeft met voldoende kennis?**

Wanneer het extern ingekochte model wordt opgeleverd, moet het vervolgens door de eigen organisatie beheerd worden en eventueel aangepast. Daarom is het belangrijk dat er binnen de organisatie mensen zijn die hiervoor voldoende kennis en expertise hebben.

» **Kunnen we leren van andere gemeenten die iets soortgelijks gedaan hebben?**

Andere gemeenten lopen tegen vergelijkbare vraagstukken aan. Daarom kan er gekeken worden naar hoe andere gemeenten ook al dataprojecten hebben opgestart voor dit beleidsonderwerp. Wat ging daar goed, en wat kon er beter? Leren van elkaar bespaart kosten en tijd.



VASTE KADERS

Zijn vaste kaders wenselijk na dit dataproject?

Het kan dat de gemeente in de toekomst vaker gebruik gaat maken van dataprojecten en voorspellende modellen. Dan is het een optie om nu al vaste kaders op te stellen over verantwoordelijkheden, eigenaarschap of een afwegingsproces. Hiervoor is het van belang om stil te staan bij het scheppen van een mogelijk precedent.

Is de relevante wet- en regelgeving juist toegepast?

Waarschijnlijk is er wetgeving van toepassing op het dataproject. Bijvoorbeeld de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG), maar misschien ook de Algemene Wet Bestuursrecht. Tegelijkertijd is digitalisering en technologie erg in ontwikkeling en juridisch nog niet volledig duidelijk. Sta stil bij de impact van het dataproject op de relatie van de gemeente en de burger.



De afweging van de wettelijkheid van het project is een juridisch grijs gebied. Sta ook stil bij welke voorstellen wenselijk en ethisch verantwoord zijn, zelfs als het juridisch mag.



- Over de effecten van
» het dataproject op de burgers van uw gemeente.

INWONERS

» **Wie is de doelgroep van dit voorstel?**

Het dataproject heeft waarschijnlijk één specifieke doelgroep. Wanneer het bekend is voor wie het project bedoeld is, is het ook duidelijker welke data nodig zijn om het model tot behoren te laten werken. Het is van belang om stil te staan bij of de AVG van toepassing is op dit voorstel en welke grondslag beschreven in de AVG van toepassing is, bijvoorbeeld of deze burgers geïnformeerd zijn en toestemming hebben gegeven om hun data te delen met de gemeente.

» **Kunnen burgers aangeven dat ze niet mee willen doen?**

Afhankelijk van het project, kan een dataproject als indringend en aangrijpend ervaren worden door de doelgroep. Daarom kan er een 'opt-out' optie ingevoerd worden op het project, waarmee inwoners aan kunnen geven niet mee te willen doen. Daarnaast moeten burgers de mogelijkheid hebben om eenvoudig bezwaar te kunnen maken.

COMMUNICATIE

» **Hoe wordt er gecommuniceerd over dit datagedreven beleid?**

Het gebruik van data kan veel vragen oproepen bij burgers. Daarom is het van belang dat er op voorhand goed wordt nagedacht over hoe en wanneer burgers over het dataproject worden geïnformeerd. Bovendien is het goed om voorbereid te zijn als het uitvoeren van een dataproject, ondanks de informatievoorziening aan burgers, leidt tot publieke vragen.

Hoe toegankelijk is een eventueel online platform voor burgers?

- » Er kan gekozen worden voor een online platform om burgers te informeren en te betrekken bij het data project. Een mogelijk probleem is dat online platforms slechts door een beperkte groep burgers worden gebruikt. Daarom moet er ook stilgestaan worden bij hoe burgers die niet van het internet gebruik maken geïnformeerd worden over het project. Ook moet er gekozen worden welk online platform gebruikt wordt: een bestaand sociaal medium of een eigen forum.



Een beleid dat datagedreven is kan als indringend en aangrijpend ervaren worden door burgers.

“Digitalisering is een middel om een beleidsdoel te realiseren, geen doel op zich.”

INZET TECHNOLOGIE

» Is er naar uw mening sprake van een helder beleidsdoel en draagt de inzet van deze technologie daaraan bij?

Een data project is een middel om een beleidsdoel te realiseren. Digitalisering op zich is dus geen doel, maar een middel. Het is daarom belangrijk dat vooraf bepaald wordt wat het doel is van de inzet van digitale technologie en op wat voor manier dit bijdraagt aan het beleidsdoel.

» Hebben ambtenaren een mate van beoordelingsvrijheid bij het nemen van besluiten op basis van het dataproject?

Wanneer er een voorspelmodel gebruikt wordt, moet ook vastgesteld worden wat de beoordelingsvrijheid is van de ambtenaren die dit model gaan gebruiken. Mogen ambtenaren bijvoorbeeld de uitkomst van een voorspelmodel laten liggen, en zelf een uitspraak doen over individuele gevallen? Deze vraag is vooral relevant wanneer er een algoritme ingezet wordt om een besluit te nemen.

» Toetsen aan uw eigen partijvisie en/of partijprogramma.

Kijk naar uw eigen partijprogramma voor de gemeenteraadsverkiezingen. Focus hierbij niet op 'digitalisering' als onderwerp, maar naar het betreffend beleidsprobleem dat het voorstel aangaat. Wat was uw plan voor dit probleem? En in hoeverre wordt de voorgestelde oplossing weergegeven in dit data project? Wanneer er bijvoorbeeld een dataproject ingezet wordt in het sociaal domein, kijk dan terug naar wat uw originele standpunt was omtrent dit specifieke beleid in het sociaal domein.



Het beginnen van een dataproject is een politieke keuze. Een keuze waarvan de afweging toebehoort aan de fractie en het raadslid zelf.

ALTERNATIEVEN

» Zijn er alternatieve instrumenten om de beleidsdoelen te bereiken?

Het beginnen van een data project of digitaliseringsproces is een politieke keuze. Vaak kunnen beleidsproblemen ook opgelost worden door middel van andere, niet digitale instrumenten. Digitalisering zorgt niet automatisch voor beter beleid.

» Passen deze alternatieve instrumenten beter in uw partijprogramma met betrekking tot het behalen van het gestelde beleidsdoel?

Soms is een dataproject niet per se de beste oplossing en zijn er andere, betere manieren om het beleidsdoel van uw partij te bereiken. Een zorgvuldige afweging tussen de verschillende mogelijkheden en het gewenste resultaat is hierbij van belang.

EFFECTEN EN MITIGERENDE MAATREGELEN

» Wat zijn de (neven) effecten van dit voorstel?

Het introduceren van digitale technologie heeft zowel voordelen als risico's. Een voordeel dat vaak genoemd wordt is dat het gevoerde beleid effectiever wordt. Dit kan vervolgens leiden tot tijd- en kostenbesparing. Daar staat tegenover dat het verzamelen en verwerken van persoonsgevoelige data ervaren kan worden als een inbreuk op de privacy van burgers. Ook kan het in kaart brengen van bepaalde groepen burgers leiden tot discriminatie en stigmatisering. Daarnaast heeft digitale technologie invloed op de relatie tussen de gemeente en de burger. Er kan wantrouwen ontstaan bij burgers als de gemeente persoonsgevoelige data verzamelt.

» Zijn er acceptabele mitigerende maatregelen waardoor het gebruik van dit datamodel in uw partijprogramma zou passen?

Denk hierbij aan interventies om de beoogde effecten te realiseren en de ongewenste neveneffecten te beperken. Door duidelijke afspraken te maken over toezicht en handhaving kunnen ongewenste effecten in kaart worden gebracht wanneer het datamodel van start is gegaan.

» Bestaat er voldoende controle en toezicht op het gebruik van het datamodel?

De gemeente kan toezicht houden op het gebruik van dit datamodel. Hierbij is het van belang dat er ingegrepen kan worden door de gemeente als het datamodel niet naar behoren werkt. Zijn de effecten of gevolgen van het datamodel bijvoorbeeld omkeerbaar? Er kan ook nagegaan worden of de effecten van het datamodel toetsbaar zijn, bijvoorbeeld door een toezichthouder of rechter. Tot slot kan er gedacht worden aan een vragenloket of klachtensysteem om de zorgen van burgers te beantwoorden. Zie bijvoorbeeld de [contactpagina](#) op de website van gemeente 's-Hertogenbosch.

KWETSBARE BURGERS EN AUTONOMIE

» Welke groep burgers is kwetsbaar in dit voorstel en hoe staat u als fractie daar tegenover?

Data projecten zijn sterk in het in beeld brengen van kenmerken van groepen, maar het is niet altijd duidelijk of een groep ontbreekt. Op dat moment werkt het gevoerde beleid niet goed voor deze groep burgers, of ze worden zelfs benadeeld. Het is daarom van belang om stil te staan of het voorstel groepen burgers op een juiste manier meerekent. Bedenk dat digitale technologie de mogelijkheid biedt om kenmerken van groepen vast te leggen, maar dat het niet altijd duidelijk is of een groep verkeerd gerepresenteerd wordt.

Hoe wordt de autonomie van de gemeente gewaarborgd?

Wanneer een data project door een externe organisatie aangeboden wordt en/of uitgevoerd wordt, kan het voorkomen dat de gemeente afhankelijk is van deze externe organisatie in de uitvoering van de dienstverlening. De gemeente moet de regie houden in een dataproject, ook als er een externe organisatie bij betrokken is.

WAARDEN

» Welke waarden zijn verwerkt in dit voorstel?

Een datamodel wordt ontworpen met bepaalde waarden, zoals effectiviteit, veiligheid en rechtvaardigheid. Deze waarden kunnen botsen met andere waarden, zoals gelijkwaardigheid, zorgvuldigheid, consent en transparantie. Op dit moment kunt u zich afvragen: welke waarden wegen zwaarder?

STANDPUNT

» Past het gebruik van dit dataproject in dit beleidsdomein bij de uitgangspunten van uw partij en uw politieke waarden?

Eerder werd gevraagd stil te staan bij het standpunt van uw partij tegenover dit beleidsdomein. Dit standpunt komt voort uit de idealen die uw partij nastreeft. Deze idealen zijn gebaseerd op een aantal waarden en aannames van de wereld waar leden van uw politieke partij het mee eens zijn. In hoeverre realiseert het gebruik van data deze idealen in dit specifieke beleidsdomein? Denk hierbij ook terug aan de effecten en neveneffecten van dit voorstel. Focus hierbij op de impact van het voorstel op alle burgers, niet alleen de doelgroep. Welke voordelen wegen volgens uw partij zwaarder dan welke nadelen? U kunt ook stilstaan bij in hoeverre het voorgestelde gebruik van data toevoegt aan de realisatie van de waarden en idealen van uw partij, of juist in hoeverre het voorgestelde gebruik conflicterend is met de idealen en waarden van uw partij.

BEELD VAN DE OVERHEID

» Welk beeld van de overheid impliceert dit voorstel?

Het gebruik van data in beleidsuitvoering kan de relatie van burger en gemeente beïnvloeden. Het gebruik van digitaal toezicht kan bijvoorbeeld ervaren worden alsof de gemeente burgers wantrouwt. Wanneer een data gedreven beleid niet transparant is omdat dit het beleidsdoel tegengaat, kan dit het beeld dat een burger heeft van de overheid negatief beïnvloeden. Vraag uzelf af: Hoe wilt u dat de burger de gemeente ziet en ervaart? En wat is daar voor nodig?



Concept:

Elise Renkema

Vormgeving:

Daphne Cornelisse

Begeleiding:

dr. Mirko Tobias Schäfer

Iris Muis

DataWijzer is ontwikkeld door Utrecht Data School, Universiteit Utrecht, in opdracht van en in samenwerking met de Rekenkamercommissie 's-Hertogenbosch.

© CC BY Universiteit Utrecht 2021

Datawijzer Versie 1.0 februari 2021

Noch de Universiteit Utrecht, noch de Rekenkamercommissie 's-Hertogenbosch, zijn aansprakelijk voor (mogelijke) schade in verband met, of voortkomend uit, het gebruik van materiaal of inhoud van de 'DataWijzer'.

Aanvullende informatie

Een ander bruikbaar instrument voor het beoordelen van digitaliseringsprojecten is De Ethische Data Assistent (DEDA). Vind het hier: <https://dataschool.nl/deda/>